

BILANCIO POP

COMUNE DI MASSAFRA



Città di Massafra

In collaborazione con:



UNIVERSITÀ
DI TORINO





ISBN: 9788875904043



Quest'opera è distribuita con licenza CC BY 4.0:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



LETTERA DEL SINDACO



Care concittadine e cari concittadini,
presentiamo con orgoglio il Bilancio POP del Comune di Massafra, uno strumento pensato per rendere accessibile a tutti il significato concreto delle scelte economiche e amministrative dell'Ente.

Abbiamo lavorato con rigore, responsabilità e attenzione ai bisogni reali del territorio, con l'obiettivo di garantire servizi efficienti, sicurezza, decoro urbano e sviluppo. In un contesto complesso, segnato da incertezze economiche e sfide strutturali, la nostra Amministrazione ha saputo mantenere i conti in ordine, senza rinunciare agli investimenti fondamentali per il futuro della città.

Il bilancio POP racconta un percorso fatto di scelte chiare, di tagli agli sprechi, di valorizzazione delle risorse locali e di sostegno alle famiglie, alle imprese e alle realtà che ogni giorno contribuiscono al benessere di Massafra. Rendere comprensibile come le risorse dei cittadini vengono impiegate non è solo un dovere, ma un atto di rispetto nei confronti di ogni cittadino. Continueremo su questa strada, con determinazione, ascolto e visione.

Il Sindaco,

Giancarla Zaccaro





COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO DELL'ENTE

Francesca Perrone
Luca Tegas
Giovanni Notaristefano

COMITATO SCIENTIFICO

Paolo Biancone
Silvana Secinaro
Fabio De Matteis
Valerio Brescia
Davide Calandra
Federico Chmet
Federico Lanzalonga
Michele Oppioli

COMITATO TECNICO

Elena Finessi
Ginevra Degregori
Lara Demarchi
Federica Bassano
Alessandra Curatolo
Federica Livotto
Giovanni Ferraris
Jessica Dedi





INDICE

- 01** DENTRO AL POP: TUTTO CIÒ CHE C'È DA SAPERE SUL METODO
 - 02** TERRITORIO E POPOLAZIONE
 - 03** IL COMUNE
 - 04** ENTRATE DEL COMUNE
 - 05** SPESE DEL COMUNE
 - 06** SALUTE FINANZIARIA
 - 07** SERVIZI CIVICI
 - 08** SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI
 - 09** LA CITTA' PERCEPITA DAI CITTADINI
 - 10** PIANO DI DIFFUSIONE
-

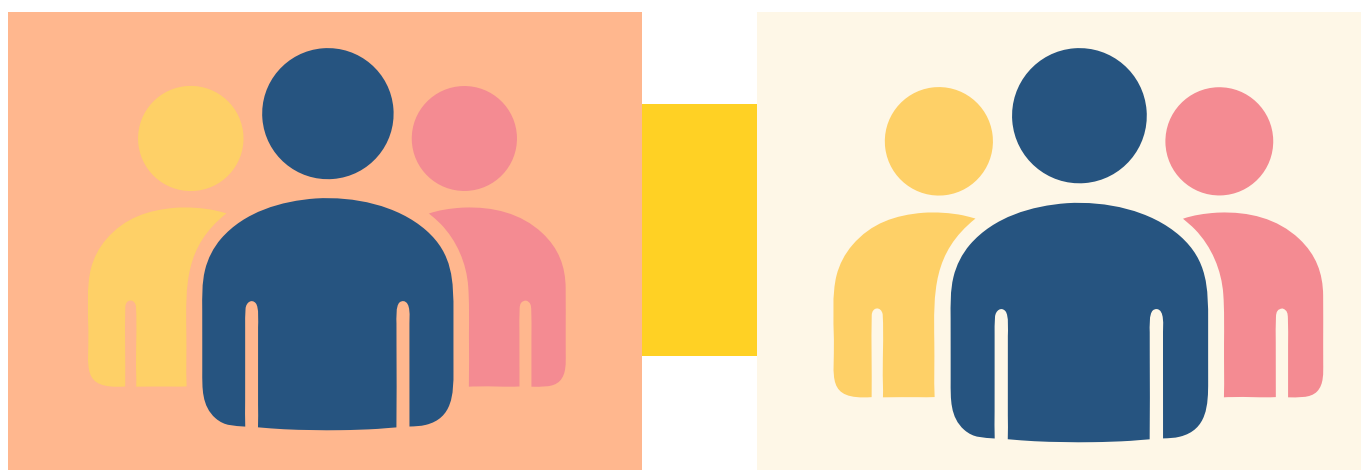


01. DENTRO AL POP

TUTTO CIÒ CHE C'È DA SAPERE SUL METODO

Il Bilancio POP del Comune di Massafra è un documento che illustra in modo chiaro e trasparente come vengono gestite le risorse pubbliche. È uno strumento che promuove la partecipazione dei cittadini alle decisioni amministrative, mettendo in evidenza l'impatto delle politiche locali sul benessere sociale, culturale ed economico della comunità.

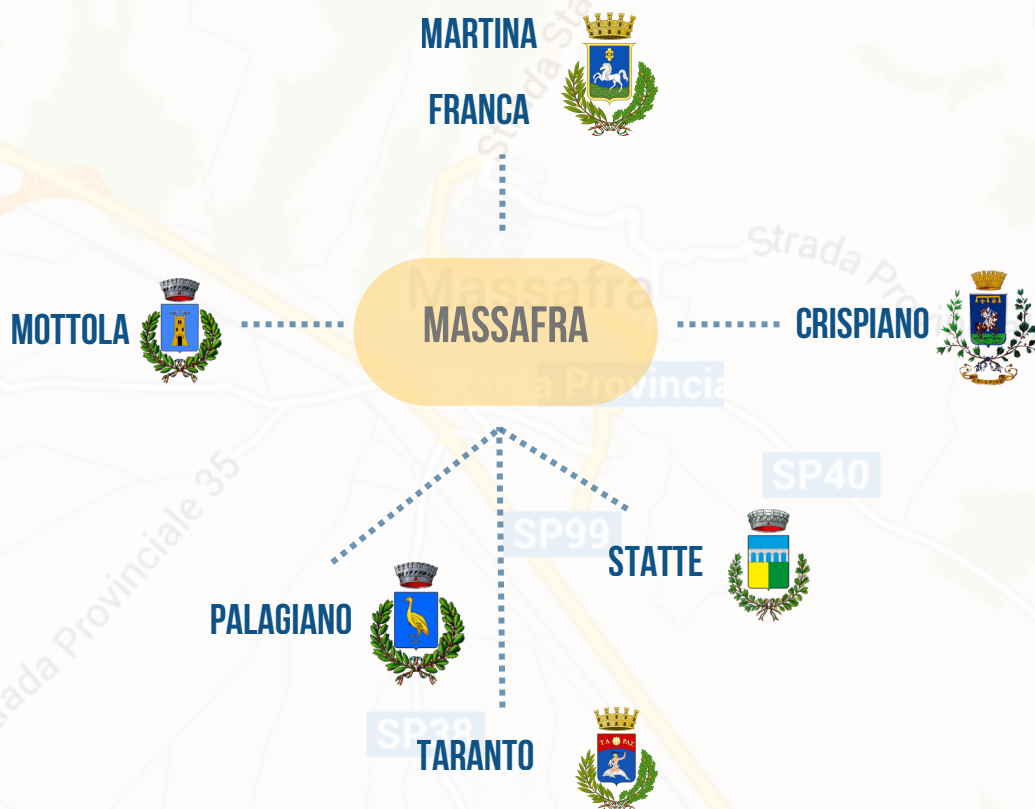
Attraverso il Bilancio POP e alla collaborazione con l'Università di Torino - Dipartimento di Management "*Valter Cantino*", l'Amministrazione si impegna a rendere i dati finanziari non solo accessibili, ma anche facilmente comprensibili. Leggibilità, trasparenza e accessibilità sono i principi che guidano il Bilancio POP e favoriscono il coinvolgimento dei cittadini e di tutti i portatori di interesse del Comune di Massafra.



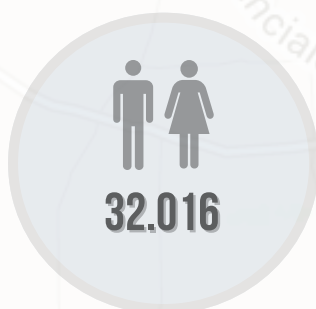


02. TERRITORIO E POPOLAZIONE

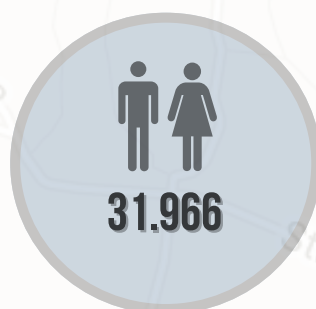
Il Comune di Massafra si estende su una superficie di **125 km²** ed è situato a **110 m** sul livello del mare. I comuni limitrofi sono i seguenti:



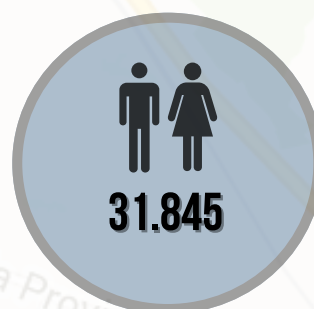
POPOLAZIONE



2023



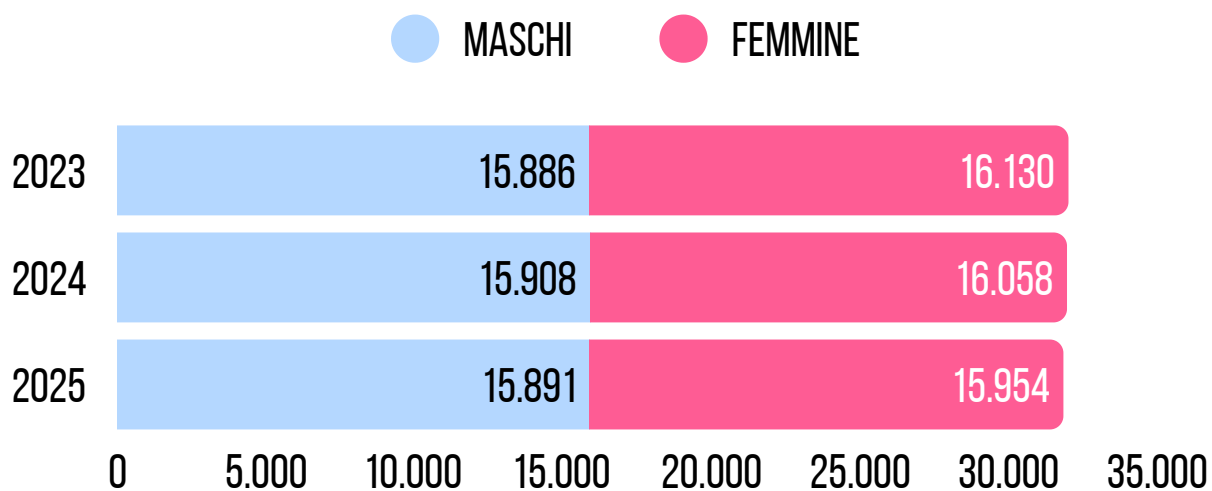
2024



2025



L'ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE



	NASCITE	MORTI	PROVENIENZA ALTRE NAZIONALITA'
2023	216	295	1.667
2024	186	279	1.789
2025	177	278	2.011



03. IL COMUNE

Consiglio comunale

Organo eletto dai cittadini che decide le regole, approva il bilancio e controlla l'operato del Comune.

Giunta comunale

Organo guidato dal sindaco, mette in pratica le decisioni del Consiglio e gestisce le attività quotidiane.

Sedute

	2023	2024	2025
Consiglio	16	10	7
Giunta	170	66	70

Delibere

	2023	2024	2025
Consiglio	175	91	140
Giunta	370	227	90



Cosa sono le delibere?

Deliberazioni della **Giunta Comunale** sono provvedimenti amministrativi espressione della volontà degli organi di governo comunale.

Deliberazioni del **Consiglio Comunale** sono provvedimenti dell'Ente nei quali vengono adottati atti di indirizzo politico-amministrativo.



LE PERSONE

Quanti siamo a lavorare in Comune?

Nel 2025 il personale include 111 persone, dato in crescita rispetto agli anni precedenti: 100 nel 2024 e 98 nel 2023.

111

Dipendenti

In confronto al 2024 nel 2025 si registra una sostanziale stabilità complessiva della struttura organizzativa, con alcune variazioni in crescita mirate tra le diverse aree.



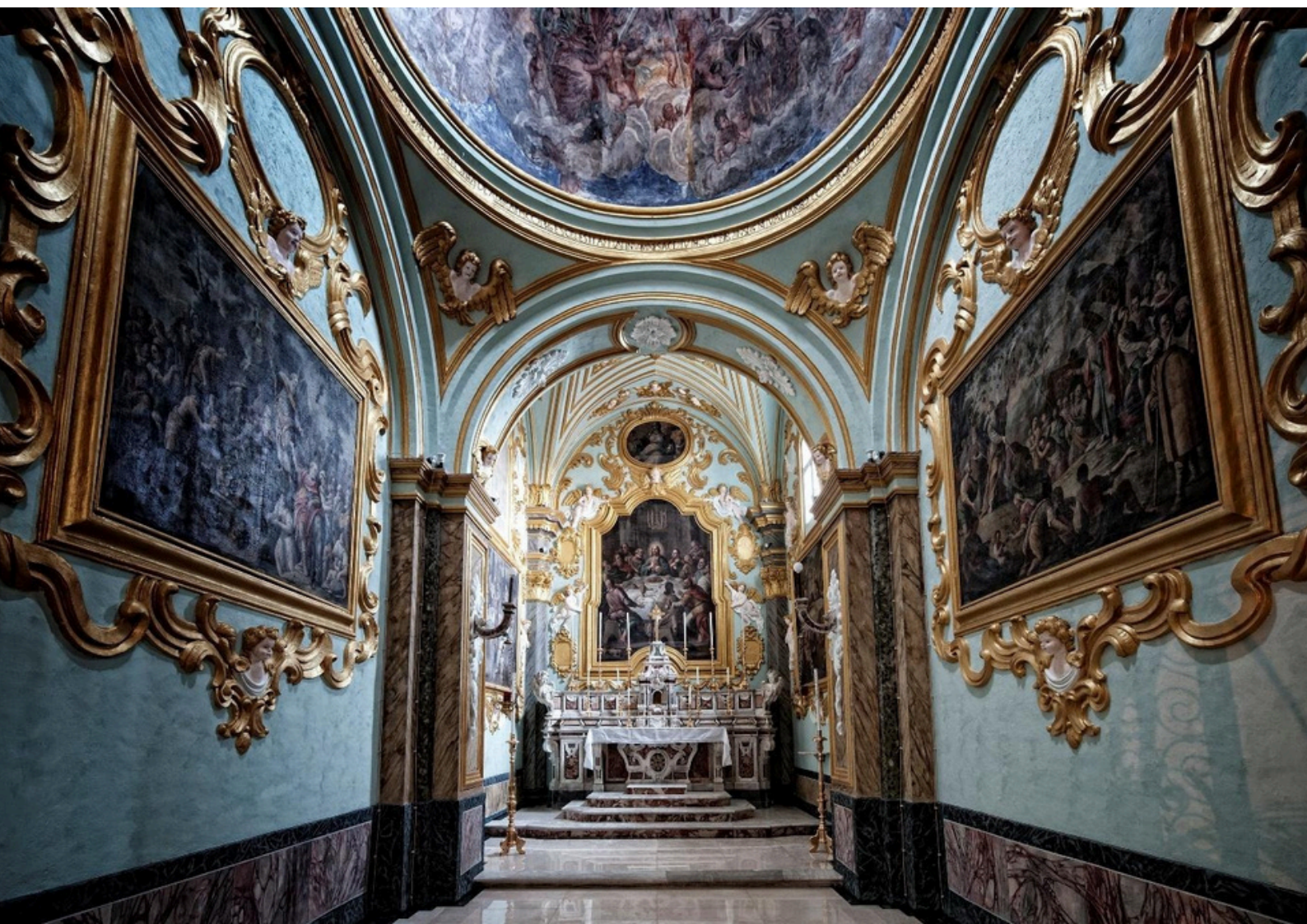


LE PERSONE

L'analisi della distribuzione del personale del Comune di Massafra al 2025 evidenzia una **struttura complessivamente equilibrata** per ruoli e fasce d'età.

La maggior parte del personale si concentra nell'area degli Istruttori e nell'area dei Funzionari ed E.Q., che rappresentano il nucleo delle funzioni tecniche e amministrative dell'ente. L'area degli Operatori Esperti e il livello dirigenziale risultano prevalentemente collocati nelle fasce anagrafiche più mature. Nel complesso, la composizione del personale riflette una **pubblica amministrazione solida e inclusiva**, capace di valorizzare l'esperienza e garantire continuità organizzativa.

Categoria	<= 30 anni		31-40 anni		41-50 anni		51-60 anni		> 60 anni		Totale
Genere	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Segretario	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Dirigenti	-	-	1	-	1	-	2	-	2	-	6
Area dei Funzionari ed E.Q.	-	-	3	3	3	6	9	5	4	-	33
Area degli Istruttori	1	2	3	5	9	6	7	5	7	6	51
Area degli Operatori Esperti	-	-	2	1	1	-	5	-	11	-	20





IL SINDACO



Giancarla Zaccaro



Che funzione ricoprono gli assessori?

Gli assessori sono **membri della giunta**, collaborano con il sindaco e gestiscono settori specifici dell'amministrazione.

LE DELEGHE



GLI ASSESSORI



Vicesindaco
**Giuseppe
MAGGIORE**



**Francesco
CACCIAPAGLIA**



**Antonio
CERBINO**



**Fernando
LISI**



**Cosimo
MARAGLINO**



**Anna Maria
SCARCIA**



**Isabella
TAGLIENTE**



CONSIGLIERI COMUNALI



Raffaele
GENTILE

Maurizio
BACCARO

Antonio
VIESTI

Ludovico
MAURIZIO

Carmela
MASTRANGELO

Angelo
GIANNOTTA

Michele
BOMMINO

Domenico
PUTIGNANO

Nadia
TERMITE

Domenico
Giovanni
PIOLLI

Anna Rita
LAGHEZZA

Saverio
RAMUNNO

Emanuele
FISCARO

Pastore
ROCCA

Francesco
PIZZUTOLO

Vita
MASSARO

Giovanni
VENTURA

Vitantonio
GRECO

Giuseppe
CINQUEPALMI

Giovanni
QUERO

Antonio
D'ERRICO

Ida
CARDILLO

Annamaria
ANTONANTE

Giuseppe
LOSAVIO



Che funzione ricoprono i consiglieri comunali?

Il suo compito principale è ascoltare le **istanze del territorio** per trasformarle in atti concreti. Approva i documenti fondamentali per la vita del Comune e controlla con attenzione l'operato della Giunta, garantendo trasparenza e corretta amministrazione a favore di tutta la comunità.



IL GRUPPO PUBBLICO



Che cos'è un gruppo pubblico e perché è importante per la città?

Il Comune non gestisce tutto da solo, ma alcuni servizi sono gestiti in forma associata.

Il comune di Massafra è “azionista” di alcune società e consorzi ciò significa che investiamo risorse pubbliche per garantire ai cittadini servizi fondamentali: acqua, rifiuti, trasporto, cultura e ambiente.

ENTE/SOCIETA'	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA
Consorzio Teatro Pubblico Pugliese (TPP) 	Quota associativa annuale. Intorno ai 5.000 € per l'adesione base, a cui si aggiungono i fondi per i singoli spettacoli, che nel 2024 hanno superato i 28.000 € per i vari servizi.	Co-organizza con il Comune la rassegna teatrale di prosa, gli spettacoli per le scuole e i festival culturali, portando attori e compagnie di livello nazionale al Teatro Comunale di Massafra.
Consorzio A.S.I. Taranto (Area di Sviluppo Industriale) 	Quota fissa del fondo di dotazione consortile pari a 13.715,00 €.	Si occupa delle infrastrutture per i lotti industriali locali, creando le condizioni (strade, reti, servizi) affinché le aziende aprano i loro stabilimenti sul territorio, creando occupazione.

ENTE/SOCIETA'	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA
C.T.P. Taranto (Consorzio Trasporti Pubblici) 	La proprietà è divisa tra la Provincia di Taranto e i Comuni del territorio ionico.	Fornisce il servizio di trasporto pubblico extraurbano tramite autobus.
AGER Puglia (Gestione Rifiuti) 	Tutti i comuni pugliesi ne fanno parte obbligatoriamente per legge. La quota di adesione è pari € 13.202.	L'AGER decide dove e come i rifiuti dei cittadini devono essere smaltiti. Per Massafra è fondamentale perché gestisce le tariffe e i contratti con gli impianti di trattamento (ad esempio l'impianto CISA presente proprio sul territorio massafrese), impattando direttamente su quanto i cittadini pagano di TARI.
GAL "Luoghi del Mito" (Gruppo di Azione Locale) 	La legge impone che la quota pubblica totale (divisa tra i vari Comuni soci, tra cui Massafra) non superi il 49%, in modo da lasciare la maggioranza (51%) ad associazioni di categoria, agricoltori e imprese private locali.	Si occupa di intercettare i fondi europei (in particolare il fondo agricolo FEASR) e di distribuirli sul territorio attraverso bandi pubblici. Finanzia la nascita di agriturismi, masserie didattiche, il restauro di beni rurali e la promozione del turismo lento e delle gravine massafresi.

Il Comune di Massafra partecipa, inoltre, con i Comuni di Statte e Crispiano all'Unione dei Comuni "Terra delle Gravine" che rappresenta un ente locale autonomo a cui i comuni posso affidare la gestione di alcuni servizi, ottimizzando le risorse umane e finanziarie.



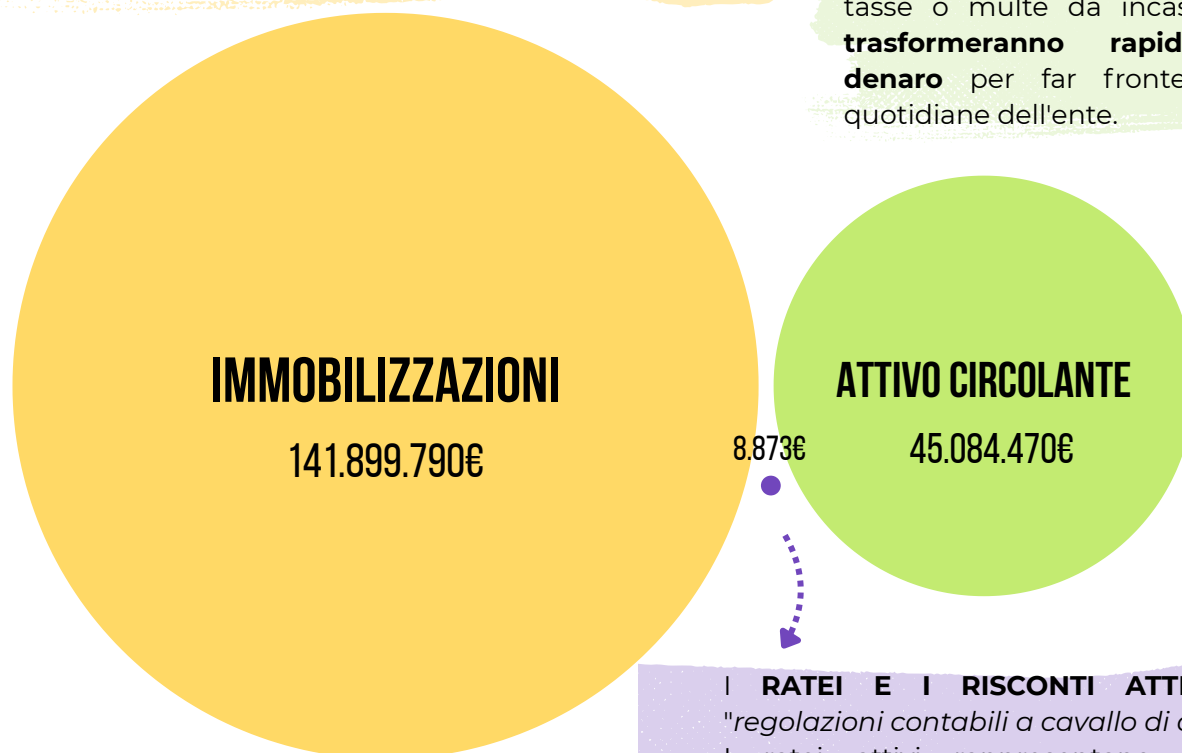
Sai cos'è il Bilancio Consolidato ?

Il **bilancio consolidato** è un documento che unisce i conti del **Comune** con quelli delle **società e degli enti da esso controllati o partecipati**. Serve a rappresentare in modo chiaro e trasparente la situazione economica complessiva del "gruppo Comune", offrendo ai cittadini una visione completa della gestione delle risorse pubbliche.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **IMMOBILIZZAZIONI** rappresentano il "*patrimonio a lungo termine*": sono l'insieme dei **beni materiali** (strade, scuole, automezzi), **immateriali** (software, progetti) e **finanziari** (quote in società partecipate) destinati a durare nel tempo per garantire i servizi ai cittadini.

L'**ATTIVO CIRCOLANTE** rappresenta la sua "*liquidità a breve termine*": è l'insieme dei **soldi già in cassa** e di tutte quelle **risorse** (come i crediti per tasse o multe da incassare) che si **trasformeranno rapidamente in denaro** per far fronte alle spese quotidiane dell'ente.



I **RATEI E I RISCONTI ATTIVI** sono le "*regolazioni contabili a cavallo di due anni*".

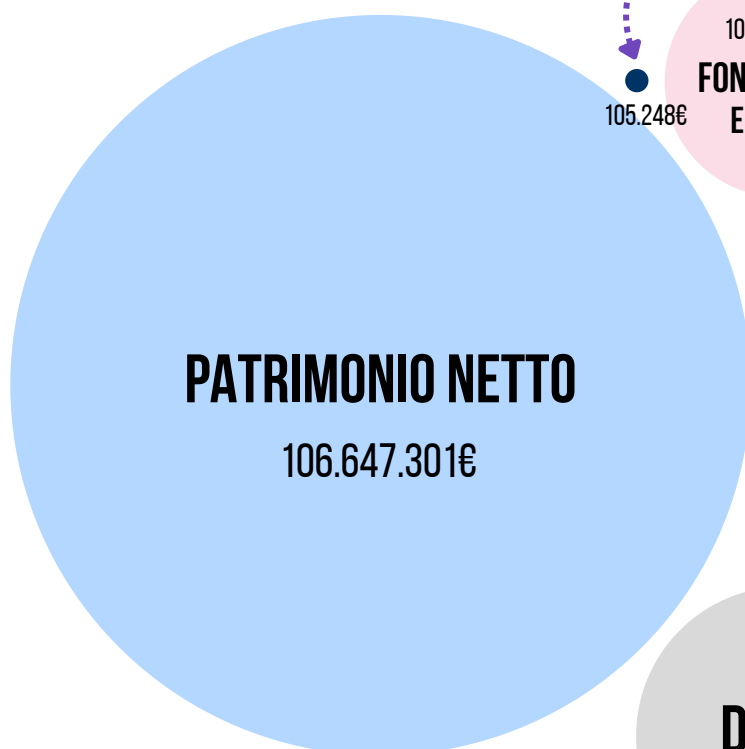
I ratei attivi rappresentano **entrate già maturate ma non ancora incassate**; i risconti attivi sono invece **quote di spese già pagate in anticipo**, ma che serviranno per servizi dell'anno successivo.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **PATRIMONIO NETTO** rappresenta la sua "ricchezza effettiva": è il **valore netto dell'ente**, calcolato come la differenza matematica tra tutto ciò che possiede (le attività) e tutto ciò che deve pagare o restituire a terzi (le passività e i debiti).

Il **TFR** (Trattamento di Fine Rapporto) rappresenta il suo "debito differito verso i dipendenti": è l'insieme delle **quote di stipendio maturate** anno dopo anno dal personale, che l'ente dovrà liquidare come buonuscita al momento del pensionamento o della fine del contratto.

I **FONDI RISCHI E ONERI** rappresentano il suo "salvadanaio per gli imprevisti e le uscite future": sono **risorse messe da parte** preventivamente per coprire potenziali debiti, cause legali in corso o obblighi di cui si ha consapevolezza, ma di cui non si conosce ancora con esattezza l'importo finale o la data di pagamento.



10.329.397€
**FONDI RISCHI
E ONERI**

105.248€

52.478.452€
RATEI E RISCONTI
E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

DEBITI
17.432.735€

I **DEBITI** rappresentano le sue "obbligazioni certe verso l'esterno": sono tutte le **somme che l'ente deve materialmente pagare o restituire a terzi**.

I **RATEI E RISCONTI PASSIVI** sono le "regolazioni contabili a cavallo di due anni".

I **CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** sono invece fondi ricevuti **per realizzare opere pubbliche**, che vengono "spalmati" negli anni per bilanciare il costo dell'opera nel tempo.

TOTALE ATTIVO E PASSIVO: 186.993.133€



Sai cos'è il conto economico?

Il **Conto Economico consolidato** è un documento che mostra quanto il "gruppo Comune" (cioè il Comune e gli enti o società che controlla) ha **speso e guadagnato** in un anno.

Il conto economico **2024** del Comune di Massafra evidenzia un risultato di esercizio positivo, pari a **3.333.842€**, in miglioramento rispetto al 2023 (1.666.100€).

CONTO ECONOMICO

	2024 (in €)
A- Componenti positivi della gestione (<i>ricavi</i>)	43.564.302
B- Componenti negativi della gestione (<i>costi</i>)	41.997.029
Differenza (A-B)	1.567.273
(C) Proventi e oneri finanziari (<i>guadagni da liquidità e investimenti e costi per aver preso soldi in prestito</i>)	-7.579
(D) Rettifiche di valore delle attività finanziarie (<i>aumento o perdita di valore dei beni, crediti o partecipazioni</i>)	41.351
(E) Proventi ed oneri straordinari (<i>guadagni e costi straordinari</i>)	2.165.006
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	3.766.051
Imposte	432.209
Risultato dell'esercizio	3.333.842



04. ENTRATE DEL COMUNE



TIPOLOGIA ENTRATA	COSA SONO?	2025 (in €)	2024 (in €)
Correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Entrate che provengono da tasse comunali e da contributi per servizi.	20.557.234	19.396.236
Da trasferimenti correnti	Fondi ricevuti dallo Stato o dalla Regione per sostenere l'attività e servizi comunali essenziali.	12.235.822	16.603.796
Extratributarie	Derivano da attività come affitti di immobili comunali, sanzioni, tariffe di parcheggio e culturali.	3.657.655	5.694.292
In conto capitale	Risorse destinate a investimenti per opere pubbliche e progetti a lungo termine.	9.639.208	6.217.910
Per conto terzi e partite in giro	Sono somme che l'ente incassa per conto di qualcun altro e che poi deve girare a quel soggetto.	71.798.838	24.962.293
TOTALE		117.888.757	72.874.527



Tributi comunali

- **IMU:** è l'imposta che pagano i proprietari di **immobili diversi dall'abitazione principale**, come una seconda casa, un negozio o un terreno edificabile. I soldi dell'IMU servono a finanziare i servizi che il Comune offre a tutti i cittadini, come la pulizia delle strade, l'illuminazione pubblica o la manutenzione delle scuole.



ALIQUOTE IMU	2025	2024
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale e relative pertinenze (Categorie catastali A/1, A/8 e A/9)	0,60%	0,60%
Aree fabbricati comprese aree fabbricabili	1,06%	1,06%
Immobili locati a canone concordato	1,06%	1,06%
Immobili e relative pertinenze concesse in comodato ai parenti in linea diretta di primo grado	1,06%	1,06%

- **ADDIZIONALE IRPEF:** è una piccola **percentuale aggiuntiva sull'IRPEF** (*l'imposta sul reddito delle persone fisiche*) che viene trattenuta direttamente dalla busta paga dei lavoratori dipendenti o calcolata nella dichiarazione dei redditi. I soldi di questa addizionale contribuiscono a finanziare una parte dei servizi che il Comune eroga, dando al Comune maggiore autonomia nella gestione delle proprie risorse.

	2025	2024
Redditi superiori a 20.000 euro	0,80%	0,80%



Tributi comunali

- **RECUPERO EVASIONE:** è la procedura attraverso la quale un Comune individua, **richiede e incassa** le **tassee locali** che i cittadini o le imprese **non hanno pagato** (o hanno pagato solo in parte).

	2025 (in €)	2024 (in €)
Recupero evasione IMU	900.000	900.000
Recupero evasione TARI	300.000	150.000
Recupero evasione altri tributi (TASI)	-	150.000

5 per mille

È una piccola **quota delle tue tasse** (l'IRPEF) che lo Stato ti permette di lasciare direttamente al tuo Comune di residenza, anziché versarla nelle casse statali.

	2025 (in €)	2024 (in €)
5 per mille	1.812	2.445

Indebitamento

Indicatore/Annualità	2025 (in €)	2024 (in €)
Indebitamento inizio anno	3.314.393	3.596.767
Quota rimborso capitale	196.454	193.036
Quota interessi	85.920	89.338
Indebitamento fine anno	3.121.358	3.314.393
Indebitamento pro capite	98	104



05. SPESE DEL COMUNE **COST**

TIPOLOGIA SPESA	DESCRIZIONE	2025 (in €)	2024 (in €)
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Spese per il funzionamento del Comune, come uffici, personale e amministrazione generale	8.924.426	7.694.554
Ordine pubblico e sicurezza	Risorse destinate alla polizia locale e alla sicurezza del territorio	857.580	1.139.644
Istruzione e diritto allo studio	Fondi per le scuole, trasporto scolastico, mense e supporto agli studenti	4.767.315	2.542.677
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Investimenti in biblioteche, eventi culturali e manutenzione del patrimonio	3.557.215	2.292.721
Politiche giovanili, sport e tempo libero	Spese per attività sportive, eventi giovanili e strutture ricreative	4.449.047	942.094
Turismo	Spese per la valorizzazione turistica del territorio, per la promozione dell'offerta locale e per il sostegno di iniziative che favoriscono l'attrattività	569.318	580.794
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Spese per interventi per la pianificazione del territorio e l'edilizia residenziale	4.756.732	6.784.132
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Spese per la cura del verde pubblico	589.577	606.197



TIPOLOGIA SPESA	DESCRIZIONE	2025 (in €)	2024 (in €)
Trasporti e diritto alla mobilità	Spese per manutenzione delle strade e miglioramento dei trasporti pubblici	2.041.663	1.660.568
Soccorso civile	Spese per interventi di emergenza e protezione civile, per fronteggiare situazioni straordinarie	92.552	100.741
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Risorse per l'assistenza sociale: supporto a famiglie, anziani e disabili	18.795.385	15.178.028
Sviluppo economico e competitività	Spese per sostenere lo sviluppo economico	16.658	56.133
Agricoltura e pesca	Spese per l'agricoltura e pesca	261.118	61.211
TOTALE SPESE		49.678.586	39.639.494



Nel 2025 la spesa del Comune di Massafra registra un **aumento** complessivo di **10.039.092€** rispetto al 2024.

Le risorse si concentrano principalmente sui **diritti sociali, politiche sociali, giovanili e famiglia** che rappresentano la voce più rilevante.



Crescono invece gli **investimenti in trasporti e mobilità**, a conferma dell'attenzione alla manutenzione delle infrastrutture e ai servizi di spostamento.

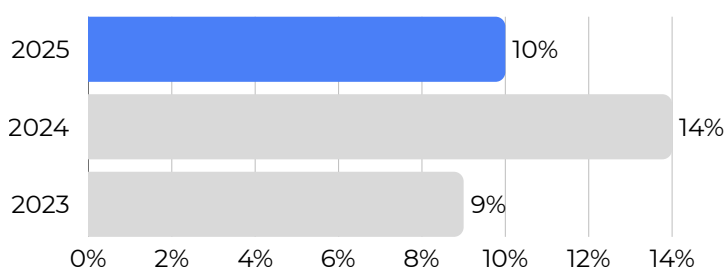
Nel complesso, la distribuzione della spesa evidenzia una riallocazione delle risorse verso ambiti di prossimità e servizi essenziali, mantenendo un equilibrio tra welfare, sviluppo e funzioni di supporto.



06. SALUTE FINANZIARIA - INDICI DI AUTONOMIA

Autonomia extratributaria

Misura la capacità di un Comune di finanziarsi attraverso entrate proprie che **non derivano da tasse o imposte** (tributi), ma dalla gestione del proprio **patrimonio e dai servizi che offre**.

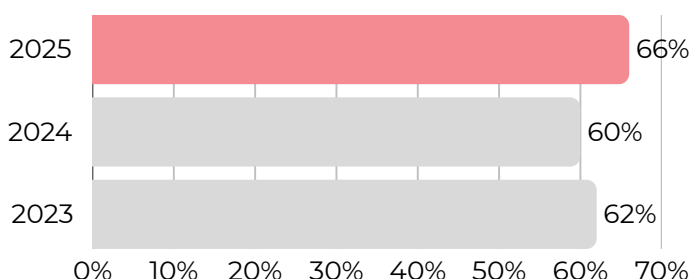


Fonte: Aida PA

Autonomia finanziaria

▲ +6%

Misura quanto un Comune è capace di "*mantenersi da solo*", ovvero di coprire le proprie spese correnti usando le **proprie risorse**, senza dipendere dai trasferimenti di denaro da parte dello Stato o della Regione.

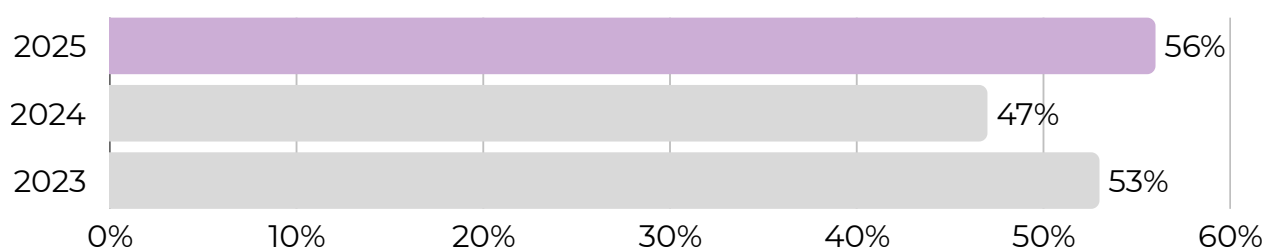


Fonte: Aida PA

Autonomia impositiva

▲ +9%

Misura quanto un Comune riesce a finanziarsi esclusivamente attraverso le **tasse e le imposte locali** riscosse sul proprio territorio.



Fonte: Aida PA



INDICI DI INCIDENZA PER ABITANTE

	2025 (in €)	2024 (in €)	2023 (in €)
💰 Entrate correnti	1.145	1.311	1.099
📄 Pressione extratributaria (canone unico patrimoniale, ecc.)	115	179	98
⚖️ Pressione tributaria esclusa compartecipazione all'IRPEF (IMU, TARI, ecc.)	646	610	583
📈 Propensione all'investimento	355	387	235
🛒 Spesa corrente	1.114	1.117	929

Fonte: Aida PA



INDICI DI REDDITIVITA'

Velocità di pagamento delle spese correnti



Misura quanto un Comune è rapido ed efficiente nel saldare i **propri debiti** di tutti i giorni (come le fatture dei fornitori o le bollette) entro l'anno stesso in cui si presentano.

Fonte: Aida PA



76%

2025



76%

2024



78%

2023

Nel 2025, il Comune ha liquidato il **76% degli impegni di spesa** dell'anno, garantendo liquidità alle imprese che lavorano con noi.

Velocità di riscossione delle entrate proprie

Misura quanto un Comune è rapido ed efficiente nell'**incassare effettivamente i soldi che gli spettano** (da tasse, tariffe o multe) nell'anno in cui vengono richiesti ai cittadini e alle imprese.

Fonte: Aida PA



103%

2025



100%

2024



103%

2023

Nel corso degli ultimi anni la riscossione delle entrate proprie dell'Ente si è attestata su **ottimi livelli di realizzazione**.

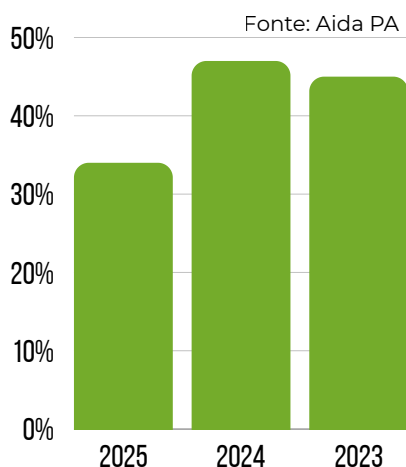


INDICI DI SOLIDITA'

GRADO DI COPERTURA:

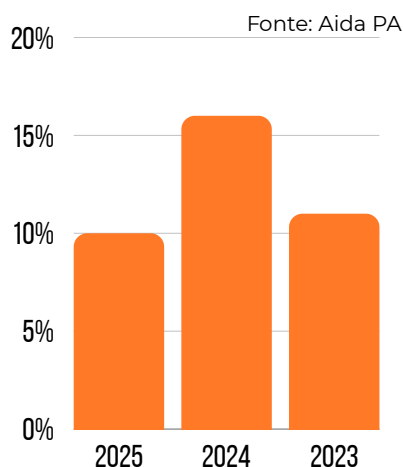
Spesa corrente tramite trasferimenti

Misura in che percentuale i costi quotidiani sono pagati con **soldi trasferiti da altri enti** (principalmente lo Stato o la Regione), anziché con risorse proprie.



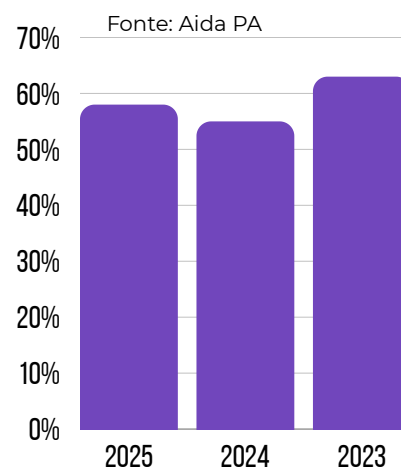
Extratributaria spesa corrente

Misura quanta parte delle spese quotidiane viene pagata grazie agli incassi diretti derivanti dai **propri servizi e dal proprio patrimonio**, anziché usare i soldi delle tasse generali.



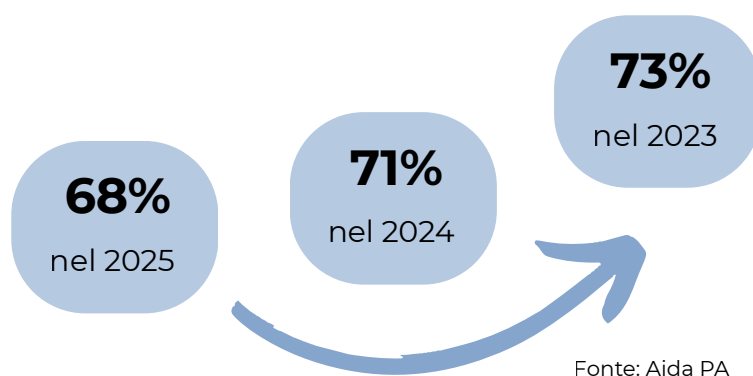
Tributaria spesa corrente

Misura la capacità di finanziarsi attraverso **entrate proprie** che **non derivano da tasse o imposte** (tributi), ma dalla gestione del proprio patrimonio e dai servizi che offre.



Grado di finanziamento spesa corrente mediante entrate proprie

Misura la capacità di un Comune di pagare le spese di tutti i giorni usando esclusivamente i **soldi incassati in autonomia** (tasse locali, tariffe, multe), senza aver bisogno degli aiuti dello Stato o della Regione.





INDICI DI STRUTTURA

Incidenza spese correnti su totale spese

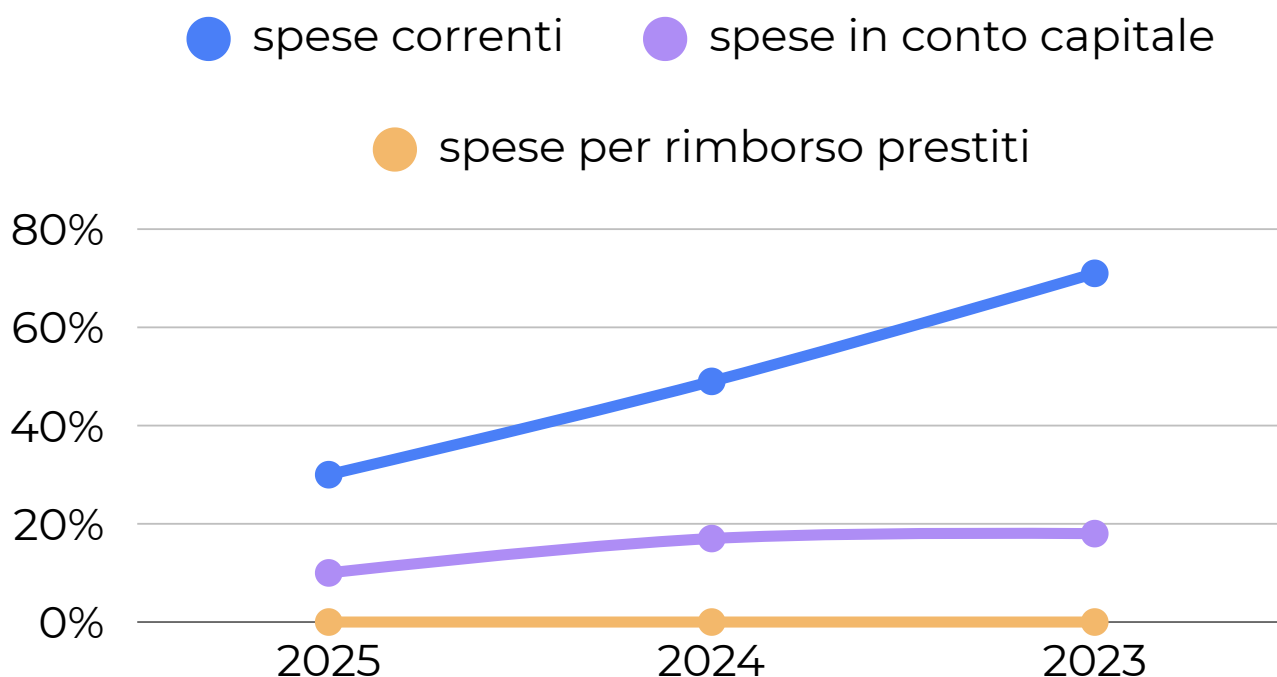
Misura quanta parte dell'intero bilancio comunale viene **assorbita dai costi quotidiani** necessari semplicemente per far funzionare la macchina amministrativa, rispetto a quanto rimane per gli investimenti futuri.

Incidenza spese in conto capitale su totale spese

Misura quanta parte dell'intero bilancio comunale viene usata per fare **investimenti sul territorio**, rispetto a tutte le altre uscite dell'ente.

Incidenza spese per rimborso prestiti

Misura quanta parte dell'intero bilancio del Comune è "*bloccata*" per pagare le **rate dei debiti contratti in passato** (mutui e finanziamenti).



Fonte: Aida PA



INDICI DI STRUTTURA

Incidenza attivi correnti

Misura quale percentuale dell'intero patrimonio del Comune è costituita da **risorse "liquide" o facilmente trasformabili in denaro a breve termine**, rispetto ai beni immobili e a lungo termine.

2025	2024	2023
17%	19%	25%

Fonte: Aida PA

Incidenza residui attivi su totale entrate

Misura quanta parte dei soldi che il Comune aveva il diritto di incassare è rimasta solo *"sulla carta"* e **non è ancora entrata materialmente nelle casse comunali**.

2025	2024	2023
40%	68%	100%

Fonte: Aida PA

Spese in conto capitale su spesa corrente

Misura quanto un Comune **investe per migliorare la città** rispetto a quanto spende per il suo semplice funzionamento quotidiano.

2025	2024	2023
32%	35%	25%

Fonte: Aida PA



07. SERVIZI CIVICI



Quanti lavorano nei servizi civici?

	2025	2024
Numero di dipendenti dedicati ai servizi civici	9	8

Anagrafe



	2025	2024
Numero di certificati anagrafici rilasciati	1.073	1.566
Numero di carte d'identità rilasciate	4.308	3.849
Numero trascrizioni e iscrizioni di nascita	233	219
Numero trascrizioni e iscrizioni di morte	296	291
Numero pubblicazioni di matrimonio	104	105
Numero totale di trascrizioni e atti di matrimonio	146	154
Numero iscrizioni di cittadinanza	35	54



	2025	2024
Matrimoni	91	99
Accordi di separazione/divorzio	18	21
Unioni civili	1	1



Polizia Locale

Un presidio costante per la sicurezza stradale, la tutela degli animali e il controllo del territorio.

N° VERBALI

10.184

N° RICORSI

125

N° INCIDENTI
STRADALI

78

N° DI CONTROLLI
EFFETTUATI

1.150

MEZZI A DISPOSIZIONE



6
auto



2
moto



2
bici

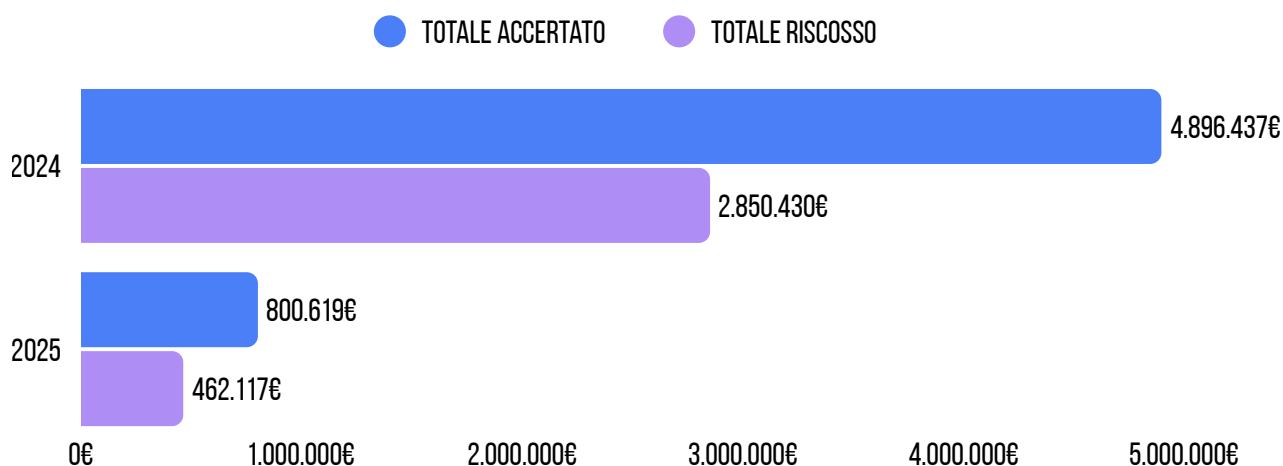
PROTEZIONE CIVILE

27

Volontari attivi

Dati al 2025.

Codice della strada



Il settore urbanistica

Il Settore Urbanistica svolge un ruolo centrale nella **pianificazione** e nello **sviluppo del territorio comunale**, occupandosi della gestione del suolo e delle costruzioni pubbliche e private.



CILA, SCIA e PDC a cosa servono ?

CILA Serve per **lavori semplici** come ristrutturazioni interne. Viene presentata da un tecnico abilitato e non richiede autorizzazioni preventive, ma solo una comunicazione formale.

SCIA Serve per **lavori più complessi**, come modifiche strutturali, ampliamenti leggeri o cambi di destinazione d'uso.

PDC È richiesto per **opere importanti**: nuove costruzioni, ampliamenti rilevanti, demolizioni e ricostruzioni.

Pratiche edilizie



	2025	2024
Numero di dipendenti dedicati all'urbanistica	3	3
Oneri di urbanizzazione (€)	26.761	40.381
Costo di costruzione (€)	177.025	385.292
Sanzioni accertate (€)	4.352.665	2.184.000
Comunicazione di Inizio lavori asseverata (CILA)	191	256
Segnalazione certificata di inizio attività (SCIA)	526	206
Permesso di costruire (PDC)	9	12
Ordinanza emesse per abusi	7	2

Tipologie interventi di edilizia e verde

Tipologia interventi di edilizia	2025	2024
Manutenzioni immobili comunali (€)	259.828	226.873
Investimenti per il verde (€)	376.671	309.996
I numeri del servizio	2025	2024
M ² verde urbano	62.624	59.023
Interventi di potatura	324	297
Numero alberi da gestire	2.683	2.478
VTA metodo visivo con perizia tecnica	914	856
Alberi abbattuti e ripiantumati	50	50
Numero verifiche stato stabilità	11	3

Cultura, sport e tempo libero



	2025	2024
Investimenti (€)	203.000	435.000
Numero di eventi	3	5
Numero medio di utenti che hanno fruito di manifestazioni culturali	40.000	60.000

Biblioteche



	2025	2024
Edicola	730	730
Accessi	3.639	3.012
Numero utenti nelle biblioteche comunali	19.650	13.784
Numero di volumi disponibili	25.342	24.820

Servizi sociali



	2025	2024
Investimenti*	13.373.107€	13.270.491€
Anziani (utenti in carico)	500	350
Minori (utenti in carico)	415	400
Minori in comunità	15	13
Minori in affido	15	14
Assistenza domiciliare (utenti)	78	77
Beneficiari assegno di inclusione (ADI) e supporto formazione e lavoro (SFL)	490	567
Beneficiari contributi economici	74	68

*Dato aggregato. Il Comune di Massafra è ente capofila dell'Ambito Territoriale Sociale TA/2 di cui fanno parte anche i Comuni di Mottola, Palagiano, Statte e ASL TA.

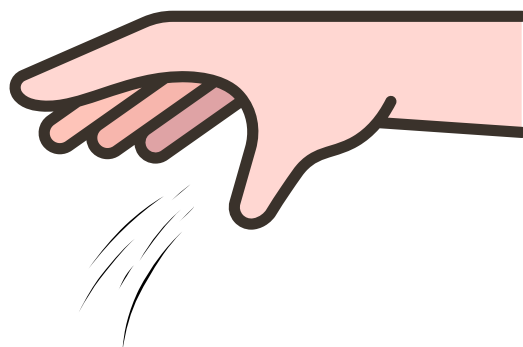
Servizi istruzione e prima infanzia



	2025	2024
Iscritti asilo nido	273	202
Iscritti servizio scuolabus	159	127
Pasti erogati nelle scuole ristorazione scolastica	43.364	37.581

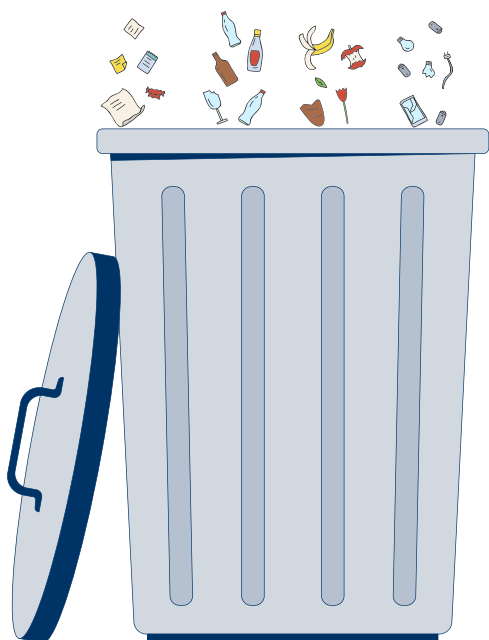


08. SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI



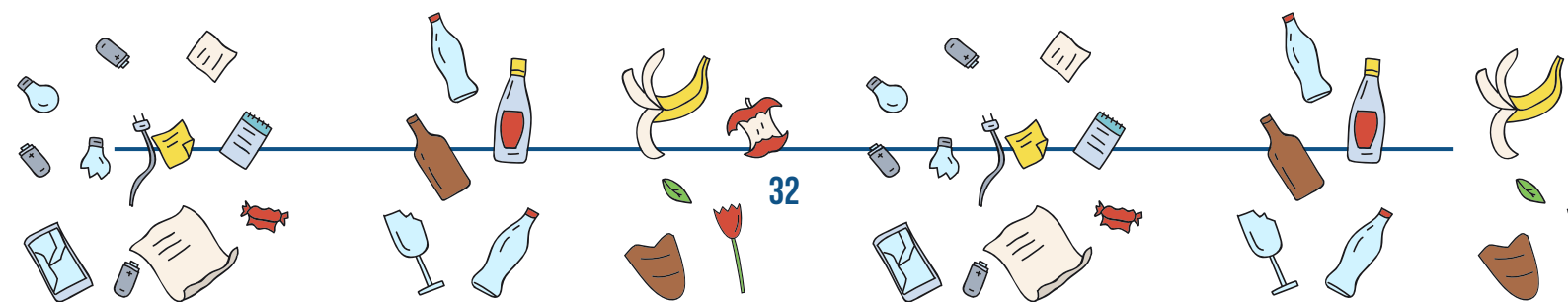
Quanti rifiuti si raccolgono?

	2025	2024
TOTALE RACCOLTA RIFIUTI (KG)	14.577.921	13.233.621
PERCENTUALE RACCOLTA DIFFERENZIATA (%)	64	62



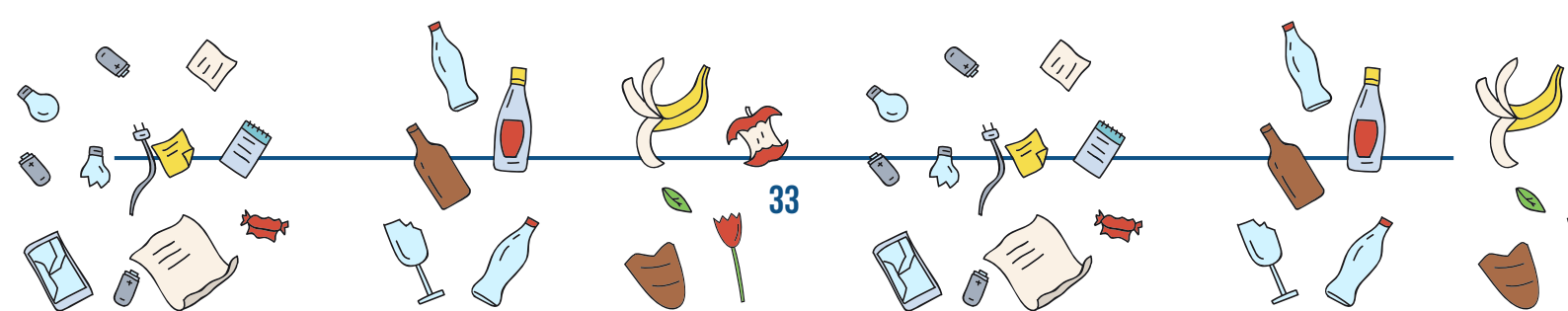
Nel 2025 il servizio di gestione dei rifiuti urbani registra un miglioramento della raccolta differenziata, che raggiunge i **14.577.921** kg, in crescita rispetto al 2024.

L'aumento riguarda in particolare la plastica, la carta e gli ingombranti recuperabili, ma la quota di rifiuto indifferenziato rimane comunque la componente principale.



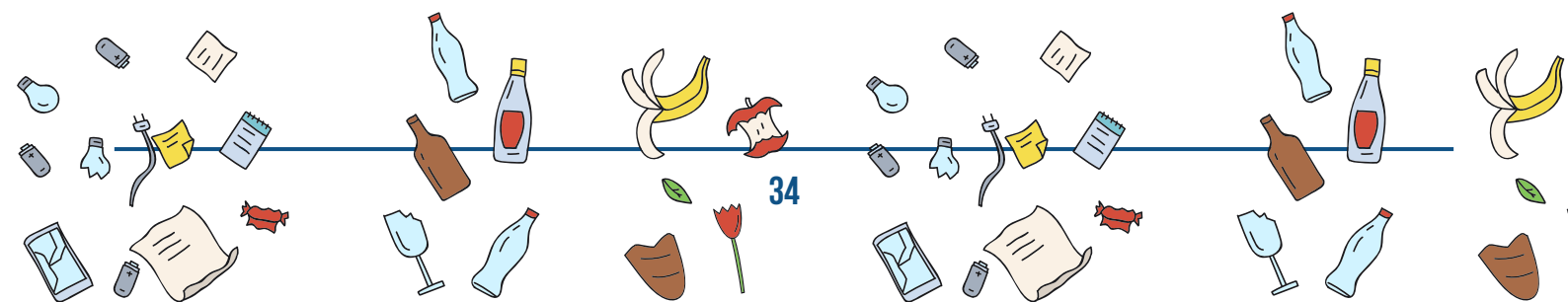
La raccolta differenziata in kg

		2025	2024
CARTA		916.920	890.840
UMIDO		3.603.230	3.385.120
PLASTICA		1.050.660	1.015.320
INDUMENTI		85.800	105.500
VETRO		1.019.740	1.079.190
LEGNO		346.140	161.260
R.A.E.E		53.891	38.871



La raccolta differenziata in kg

	2025	2024
SABBIE DA SPAZZAMENTO 	221.240	0
INDIFFERENZIATO 	5.260.340	5.063.900
VERDE 	182.920	100.290
INERTI 	124.940	75.910
INGOMBRANTI RECUPERABILI 	1.712.100	1.317.420





EVENTI PRINCIPALI - 2025

CARNEVALE DI MASSAFRA

È senza dubbio l'evento più celebre, atteso ed identitario della città. Si distingue per i suoi magnifici carri allegorici in cartapesta, le sfilate e i gruppi mascherati.

Queste opere monumentali non sono semplici scenografie, ma veri e propri capolavori artistici e ingegneristici, frutto di mesi di lavoro febbrile e della straordinaria abilità dei maestri cartapestai locali. Le spettacolari sfilate, che spesso si protraggono fino a tarda notte, sono un'esplosione di energia: vengono animate da coreografie travolgenti, decine di gruppi mascherati coloratissimi e musica a tutto volume, creando un'atmosfera di gioia collettiva che coinvolge e trasforma l'intero tessuto urbano.



Tradizionalmente in scena tra i mesi di febbraio e marzo, il Carnevale di Massafra trascende la semplice festa per affermarsi come un momento clou per il turismo locale. Ogni anno, infatti, funge da volano per l'economia del territorio, attirando migliaia di visitatori e curiosi da ogni parte d'Italia, tutti desiderosi di immergersi in questa immensa e vibrante festa a cielo aperto dove l'unica regola è lasciarsi trasportare dall'allegria.

VICOLI CORTI



Cinema di Periferia è un festival internazionale di cinematografia che si tiene annualmente nel centro storico di Massafra. L'evento, giunto nel 2025 alla sua ventesima edizione, si concentra sulla promozione del cinema indipendente e dei registi emergenti, strutturandosi attorno a un concorso internazionale di cortometraggi e alla proiezione di opere prime e seconde.

EVENTI PRINCIPALI - 2025

GIRO D'ITALIA

Il 14 maggio 2025, il territorio di Massafra è stato attraversato dalla quinta tappa del 108° Giro d'Italia (percorso Ceglie Messapica – Matera). L'evento sportivo ha interessato il centro cittadino prevedendo una sosta ufficiale della carovana promozionale in Piazza Vittorio Emanuele e il successivo transito della gara ciclistica, per la quale Massafra ha costituito il primo traguardo volante di giornata.

L'evento, trasmesso sulle reti Rai, ha rappresentato l'occasione per mandare in onda suggestive immagini della "Tebaide d'Italia" e per valorizzare molte delle sue bellezze monumentali ed ambientali.



FI FEST



Festival di musica, teatro e arte con finalità benefiche.

Il festival è nato come memoriale per Simone Mellone ed è diventato uno degli appuntamenti culturali più seguiti della zona.

PASSAGGIO FIAMMA OLIMPICA

Il 29 dicembre 2025 la fiaccola dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026 è passata anche da Massafra durante la staffetta in Puglia, prima di arrivare a Taranto.





OBIETTIVI AGENDA 2030

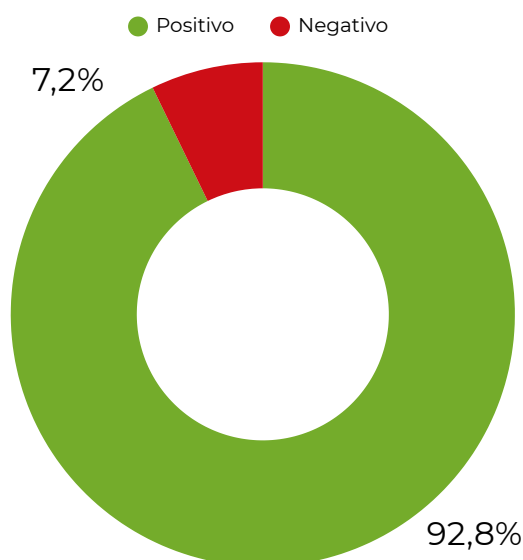
Il Comune di Massafra, nel definire le proprie politiche e azioni amministrative, si ispira ai principi dell'**Agenda 2030** dell'Organizzazione delle Nazioni Unite, un piano d'azione globale sottoscritto nel 2015 da 193 Paesi membri dell'ONU, volto a promuovere il **benessere delle persone**, la **tutela dell'ambiente** e una **prosperità equa e condivisa**. L'agenda 2030 si articola in 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile fondati su:



Nel corso del 2024, il Comune di Massafra ha compiuto importanti passi avanti nella lotta al **cambiamento climatico**, anche grazie all'avvio di progetti di **efficientamento energetico** e **riqualificazione urbana**, finanziati attraverso i fondi messi a disposizione dal Ministero dell'Interno. Interventi mirati su edifici pubblici, infrastrutture e spazi urbani hanno permesso di migliorare la qualità ambientale del territorio.



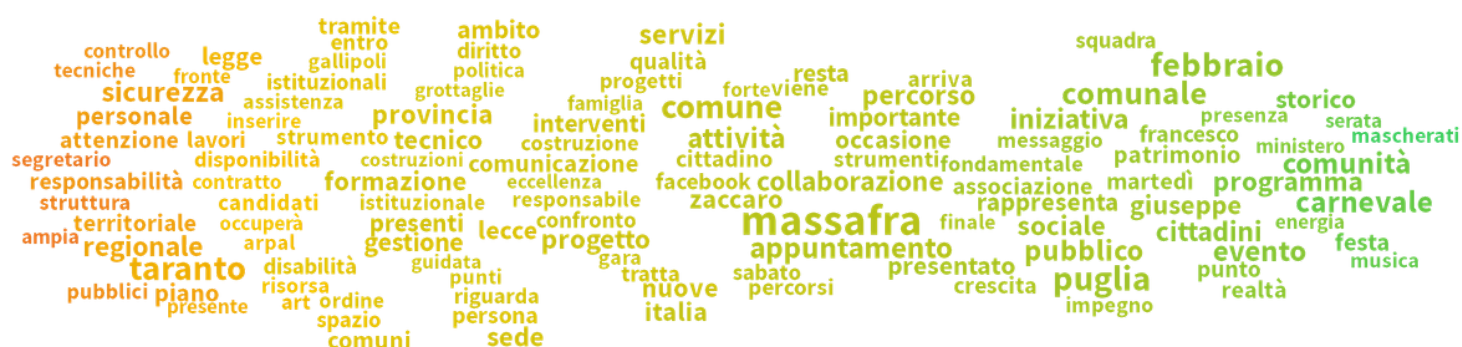
09. LA CITTÀ PERCEPITA DAI CITTADINI



La prevalenza di un **sentiment positivo** nel Comune di Massafra è giustificata dalla presenza di importanti attrazioni culturali e naturali, come il **carnevale** e la **Gravina**, che contribuiscono a un'elevata qualità della vita e a un forte senso di appartenenza tra i cittadini. È inoltre influenzato da eventi e manifestazioni.



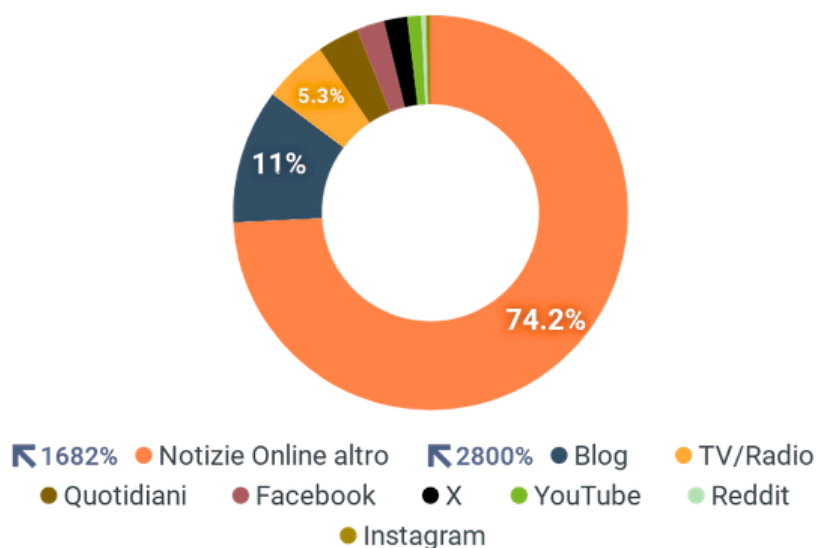
TEMI ASSOCIATI AL SENTIMENT



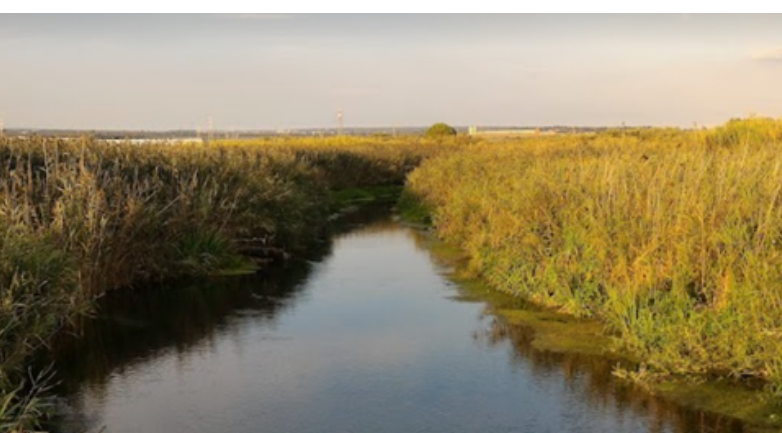
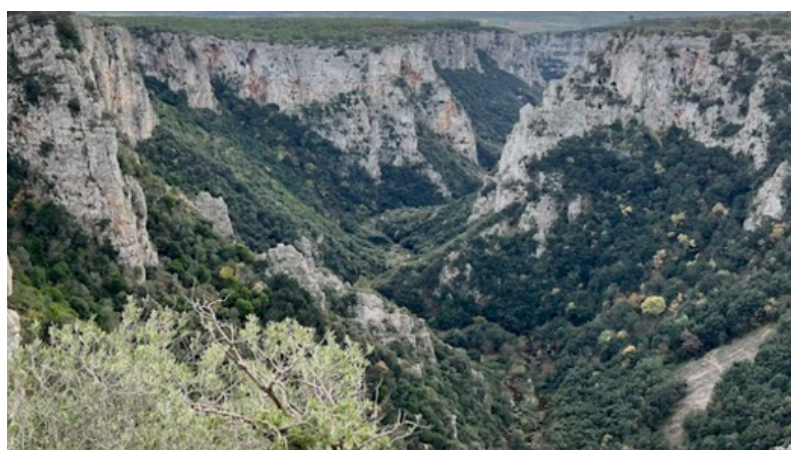
La nuvola di parole presenta Massafra come un centro pulsante di attività istituzionale e partecipazione cittadina, fortemente legato alla **tradizione del Carnevale** e proiettato verso una **gestione dei servizi e del territorio** integrata nel contesto pugliese.



Il grafico a torta rappresenta la proporzione delle opinioni e delle discussioni in atto su blog, social network e siti web con lo scopo di approfondire il parere dei cittadini e appurare eventuali problematiche.



FONTE: TALKWALKER - (01/01/2025 - 31/12/2025)



I PUNTI DI
INTERESSE



10. PIANO DI DIFFUSIONE

OBIETTIVI DEL BILANCIO POP



Questo documento vuole essere uno strumento per favorire una **maggiore trasparenza amministrativa, facilitare la partecipazione civica e aumentare la consapevolezza** dei cittadini del Comune di Massafra riguardo la gestione delle risorse pubbliche e l'andamento della gestione.

Le modalità di diffusione includono:

- la pubblicazione del Bilancio POP nella sezione “*Amministrazione Trasparente*” del sito ufficiale della Città di Massafra;
- copie stampate del bilancio saranno disponibili presso gli uffici del Comune e in altre sedi pubbliche per consentire l'accesso a coloro meno pratici con il sito e i social della Città;
- canali social;
- campagna di marketing.



Amministrazione trasparente

tutti i riferimenti e i documenti
dell'amministrazione comunale di Massafra





I NOSTRI SOCIAL E PORTALI

I servizi digitali

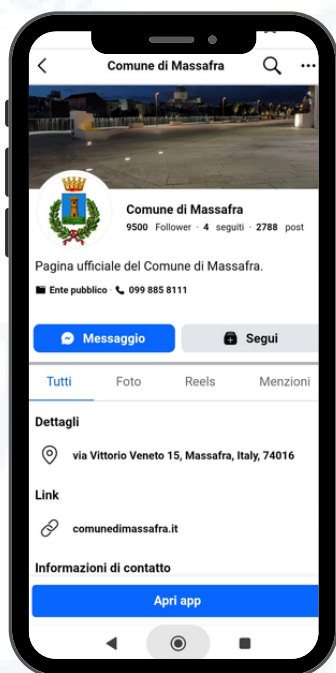
Tra i servizi troviamo il sito del Comune di Massafra in cui è possibile fare il login per entrare nell'area personale ed inoltre è presente sull'App IO per garantirti comunicazioni rapide su tributi, scadenze e anagrafe.



Comune di Massafra

In questa pagina puoi consultare l'elenco di tutti i servizi che l'Ente ha messo a disposizione dei cittadini sull'app IO.

SERVIZI DISPONIBILI
53



Il nostro canale social

Per restare aggiornato sui nostri eventi culturali e turistici.



9.500

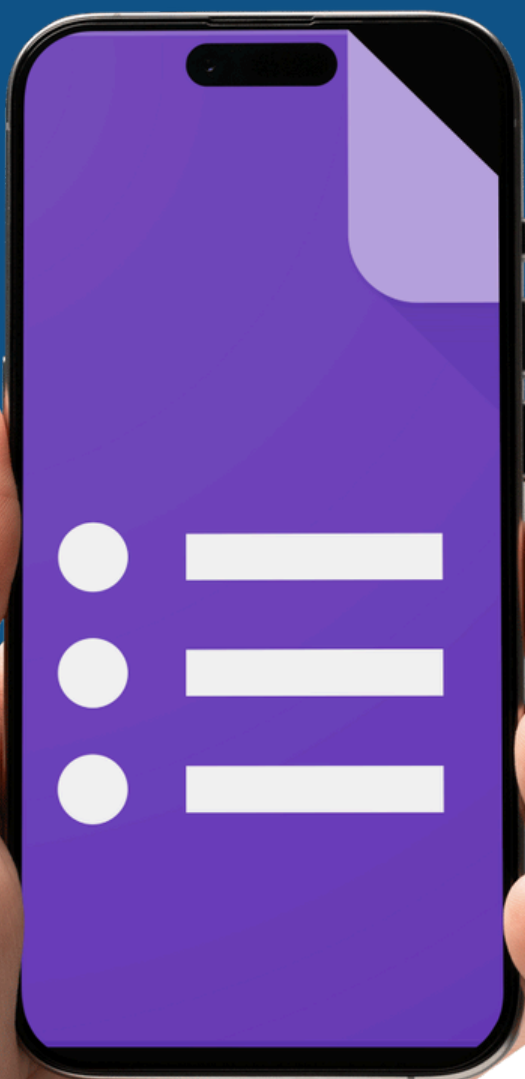
FOLLOW US





Bilancio POP

DICCI LA TUA!



**SCANNERIZZA IL QR
CODE O CLICCA QUI E
COMPILA
IL QUESTIONARIO
IN 5 MINUTI**





CITTÀ DI MASSAFRA

dott.ssa Giancarla Zaccaro
Sindaco

dott. Fernando Lisi
Assessore Bilancio e Finanze

COMITATO TECNICO SCIENTIFICO

dott.ssa Francesca Perrone
Segretario Generale

dott. Luca Tegas
Dirigente Servizi Economici e Finanziari

dott. Giovanni Notaristefano
Funzionario Responsabile Risorse Umane

Ufficio Stampa e Relazioni Esterne